



Foto: Filip Oskarsson

Linköping Football Club

# ÅRSBOK 2021

Verksamhetsberättelse & Årsredovisning







# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021

Fotbollsåret 2021 bjöd på många minnesvärda upplevelser här på Linköping Arena, men också vid bortamöten. Många av oss minns nog särskilt bortamatchen mot BK Häcken. Stark insats som slutade med 1-0 till LFC. Det spelades såklart många bra matcher på Linköping Arena. Jag ska inte här lyfta fram någon av hemmamatcherna. Alla har säkert egna favoritminnen. Säsongen slutade med en sjätteplats i OBOS Damallsvenskan, vilket inte riktigt nådde upp till de målsättningar som fanns uppsatta. Vi minns nog alla den starka avslutningen av OBOS Damallsvenskan. Den fina avslutningen på säsongen inger förhoppningar inför årets säsong. Många spelare är kvar sedan förra året, men det har också anslutit flera nyförvärv. Unga talanger från de egna leden har också redan visat stort fotbollskunnande. Det inger förhoppningar inte bara för i år utan inför framtiden. Det ska bli spännande att följa representationslaget i år. Det finns anledning till optimism. Siktet är inställt uppåt, men det är en hård konkurrens i OBOS Damallsvenskan. Hur högt når vi i år? Här vill jag rikta ett stort tack till ledare och alla andra runt laget som bidrar till eller har bidragit till att ge goda förutsättningar för våra spelare.

Under fotbollsåret 2021 har vi också haft stor anledning att glädjas åt föreningens olika akademilag. Vi genomför en långsiktig satsning på akademilagen. Det är mycket glädjande att så många unga spelare ser Linköping FC som rätt förening att utvecklas i. Att kunna erbjuda goda förutsättningar för talangutveckling kommer att vara en avgörande framgångsfaktor under överskådlig framtid. Här behövs det fortsatt målmedvetet arbete, men viktiga steg i rätt riktning har tagits under det gångna året. Här vill jag rikta ett särskilt tack till alla som i olika roller bidrar till att utveckla ungdoms- och akademiverksamheten. Ett särskilt tack till BK Kenty som vi samverkar med kring gemensamma delar av den här satsningen. Detsamma gäller också föreningens samverkan med Fria Läroverket (NiU fotbollsprofil) som är en viktig komponent i akademien.

Under fotbollsåret 2021 har en ny satsning initierats - Generation M. Linköping FC har samordningsansvaret för en verksamhet som omfattar flera lag i regionen. Projektet stöds av ÖFF/RF SISU. Den framgångsrika fadderverksamheten utgör ett ytterligare exempel på föreningens starka engagemang för att ge unga flickor möjlighet att spela fotboll. Ett stort tack till alla spelare och ledare som bidrar till

den framgångsrika fadderverksamheten. Spelarna är viktiga förebilder och bidrar till att fler unga vill spela fotboll. Aldrig tidigare har Linköping FC haft så många olika verksamheter som når ungdomar och yngre flickor. Linköping FC vill erbjuda de allra bästa förutsättningarna för ungdomar och alla andra som vill utvecklas som fotbollsspelare. Det är en viktig del av det samhällsansvar vi tar som förening.

Årsmötet 2021 beslutade enhälligt att föreningen skulle byta namn till Linköping Football Club. Utifrån det beslutet har ett arbete bedrivits som syftar till en kommunikation som är mer enhetlig. En kommunikationsgrupp bestående av representanter från styrelse, kansli och spelare hjälps åt och fördelar ansvaret för frågor som rör kommunikation och marknadsföring. Styrelsen har också initierat ett arbete kring en eventuell uppdatering/byte av grafisk profil och logotyp. En annan gruppering arbetar med olika initiativ och aktiviteter vars syfte är att utveckla medlemsdialogen och bidra till att vi blir fler medlemmar. Här ingår också företrädare från styrelse, kansli, spelare. Naturligtvis är också Lejonflocken med i arbetet. Vi är stolta över Lejonflocken som utgör ett starkt stöd inte bara för spelarna utan för hela föreningen. Flera goda idéer har redan omsatts i aktiviteter. Ett särskilt fokus har bl a skett på att nå studenter vid LiU.

Vi jobbar i alla lägen för allas lika värde. Det gäller exempelvis stöd till RFSL, Stadsmissionen och uppmärksammandet av 100 år av demokrati i Sverige. Det går att lita på att föreningen har en stark värdegrund.

Pandemin har såklart påverkat årets verksamhet. Det gäller en del aktiviteter som fått ställas in, skjutas på framtiden eller genomförts digitalt. Visst finns det goda exempel på lyckade digitala event. LFC Night blev digitalt och genomfördes som LFC Diginight. Pandemin har också haft en kraftig påverkan när det gäller föreningens ekonomi. Det har varit ett jobbigt år. Ekonomiskt har året präglats av svåra utmaningar och stor osäkerhet i pandemins spår.

*(Fortsättning nästa sida)*

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021

Den övergripande ambitionen har varit att i så stor utsträckning som möjligt hantera det "tuffa läget" utan alltför stor påverkan på den dagliga fotbollsverksamheten. Här har vi lyckats förhållandevis väl. När det gäller arbetet med en del framtidsfrågor har påverkan varit större. Under större delen av verksamhetsåret haft stora begränsningar när det gäller fysiska möten. Dessa har oftast ersatts av digitala möten. Det har fungerat bra utifrån rådande förutsättningar, men långsiktigt utvecklingsarbete behöver olika former av möten där man faktiskt träffas. Tillit och långsiktigt förtroende byggs bäst vid möten. När året summeras landar vi nära ett ekonomiskt nollresultat. Utifrån det besvärliga läge som präglat året får det anses vara ett godtagbart resultat. Vi börjar det nya året med reserver som uppgår till 1 miljon kronor.

Under året har vi arbetet med flera viktiga framtidsfrågor. Här kan nämnas föreningens värdegrund, utvecklad medlemsdialog, närmare samverkan med Lejonflocken, nya strategier för marknadsintäkter, grafisk profil och kommunikation, akademiverksamheten, förstärkt samhällsansvar och mycket annat. Styrelsen har också beslutat att inleda arbetet med att diplomera föreningen. Det senare utgör ett viktigt verktyg för utveckling, kommunikation och förbättrade rutiner.

Jag vill rikta ett stort tack till alla som medverkat till förra årets verksamhet. Det gäller såklart spelare, ledare och medarbetare, men också alla volontärer och supportrar inkl Lejonflocken. Det stora tacket

gäller också alla samverkanspartners som på olika sätt har möjliggjort en framgångsrik verksamhet. Vi har också enskilda personer som har bidragit med gåvor till föreningen. I något fall har gåvan varit mycket stor, men alla gåvor har bidragit till en bra verksamhet. Ett stort tack till alla i styrelsen som lagt ned mycket tid och visat stort engagemang under det gångna året.

Det finns anledning till försiktig optimism. Vi är väl förberedda sportsligt. Det gäller representationslaget, men också akademilagen. Vi står starka när det gäller sporten. Vi har dock fortsatta ekonomiska utmaningar som behöver hanteras. Intäkterna behöver öka för att vi ska kunna hantera den verksamhet som bedrivs, men också för att vi ska kunna fortsätta att utvecklas som förening. Publik och ökat intresse hör nära samman. Intresset för damfotboll är stort och ökande. Bästa följer man såklart matcherna på plats. Inget ersätter ju den känslan. Det nya mediavtalet med NENT/Viaplay bidrar till att ge fler möjlighet att följa matcherna i OBOS Damallsvenskan. EM i England närmar sig snabbt. Säsongen har börjat med Svenska Cupen. Det är inte långt kvar till hemmapremiären i OBOS Damallsvenskan. Vårsolen har kommit fram. Visst är det härligt med en ny fotbollssäsong!

Ett stort tack för det gångna året och välkommen till ett nytt fotbollsår.

*Paul Lindvall, ordförande Linköping FC*



# SPORTEN

Inför säsongen gjordes en del förändringar i ledarstaben, Andrée Jeglertz kom in som huvudtränare samt Malin Levenstad som assisterande. Båda hade en stor erfarenhet inom både svensk och internationell damfotboll, där Andrée vunnit både Damallsvenskan och Uefa Champions League med Umeå IK och Malin vunnit Damallsvenskan med Rosengård och spelat landskamper för Sverige. Andrée kom senast från en roll som assisterande tränare i Kanada och Malin som assisterande tränare samt spelare från Rosengård. Nya i vårt medicinska team var Johan Lidén samt Mattias Karlén som fysioterapeuter.

Nya spelare till truppen;

- Cornelia Kapocs, U23 landslagsspelare som hämtades från Uppsala IK
- Therese Simonsson, U23 landslagsspelare från Umeå IK
- My Cato, F19 landslagsspelare från Kvarnsveden IK
- Anna Koivunen, finsk målvakt från HJK Helsingfors
- Heidi Ellingsen från norska Lilleström SK

Lämnade truppen gjorde Rachel Hill, Lisa Hurtig, Sophie Sundqvist, Eberé Orji samt Mathilda Haglund.

Efter en intensiv träningsperiod där mängd, belastning och intensitet skulle ökas från fjolåret spelades den första träningsmatchen mot nystartade BK Häcken (tidigare Kopparberg Göteborg) den 6 februari. Det blev förlust med 2-1 men flera bra intentioner syntes redan. Träningsmatcherna därefter vanns mot KIF Örebro 4-1, AIK 2-1 samt Eskilstuna 1-0 innan det var dags för gruppspel i svenska cupen.

Elitettanlaget Lidköpings FK besegrades på bortaplan

med 3-0 samt seriekonkurrenten Växjö DFF besegrades med 1-0 på hemmaplan. Tyvärr lyckades vi dock inte rå på BK Häcken i gruppfinalen utan matchen slutade med förlust 1-5.

Vi gick in i Damallsvenskan den 18 april mot FC Rosengård på hemmaplan. Tuffast möjliga start men självförtroendet var stort efter en bra försäsong med en jämn spelartrupp och bra resultat. Vi gjorde en väldigt bra match men tyvärr släppte vi in ett mål på frispark i 89 matchminuten, oerhört tungt men en bra prestation gav oss stor tilltro till framtiden.

Premiären följdes upp av 3 raka segrar mot AIK, BK Häcken samt Piteå IF, där segern borta mot seriefavoriten Häcken var mest imponerade. Sedan kom vi in i en period där vi hade svårt att avgöra matcherna, trots dominans i dem. Kristianstad, Vittsjö, Växjö och Hammarby slutade alla oavgjort och tyvärr följdes denna tuffa period upp med förlust borta mot Eskilstuna.

De sista 3 matcherna innan uppehållet för OS gav en vinst mot Örebro, en oavgjord mot Djurgården samt förlust mot BK Häcken.

Trots en bra start av vårsäsongen lyckades vi inte följa upp den och tyvärr tappade vi både form och placeringar i tabellen. Under denna period drogs vi också med en del skador som gjorde att belastningen blev ganska tuff på några spelare. De 2 sista matcherna spelades utan vår nyckelspelare Frida Leonhardsen Maanum som sålts till Arsenal FC. Tråkigt för oss att tappa denna duktiga spelare och lagkapten men samtidigt oundvikligt när en spelare dominerar i DA och behöver en större utmaning. Vi ska vara stolta över det arbete vi gjort i föreningen för att utveckla Frida till den fotbollsspelaren hon blivit samt önska henne all lycka i hennes framtida karriär.

*(Fortsättning nästa sida)*



# SPORTEN

Under sommaruppehållet skedde en del andra förändringar i truppen då Elin Landström lämnade för Inter i italienska ligan samt Synne Skinnens Hansen för Rosenborg i norska ligan. Vi kompletterade truppen med Nadiia Kunina, 21 årig ukrainsk landslagsforward från ZHytlobud-1 samt Amalie Vangsgaard, 25 årig dansk kantspelare från FC Nordsjælland. Innan serieomstart anslut även Yuka Momiki på lån från OL Reign. Yuka som varit på lån redan året innan men då oturligt skadade sig redan efter några minuter i sin debut.

Vi hann med en träningsmatch mot FC Rosengård, förlust 1-2, innan serien startade om borta mot Piteå. En jämn match där 1-1 var rättvist. Kommande 4 omgångar i serien bjöd på ömsom vin ömsom vatten med seger mot Djurgården, oavgjort mot Eskilstuna samt förluster mot Vittsjö samt Örebro. Vi hann även med att kvala oss in till gruppspel i svenska cupen 21/22 genom att beseгра Husqvarna med 3-0 inför en fullsatt arena i Jönköping. Väldigt kul att kunna spela dessa matcher och marknadsföra vår förening och våra spelare i distriktet med omnejd.

Under denna period blev det tydligt att Rosengård och Häcken även i år var lite starkare och jämnare än övriga lag medan platserna 3-10 var oerhört jämnt.

I de sista 4 omgångarna vann vi tre matcher och

förlorade endast en men tyvärr räckte det inte till mer än en sjätteplats. Trots att vi gjorde fler mål än ifjol och släppte in färre blev poängskörden och placeringen sämre än fjolåret men endast 4 poäng från den åtråvärda tredjeplatsen som togs av Kristianstad DFF.

En besvikelse att inte nå den sportliga målsättning som föreningen och truppen satt upp men den starka avslutningen av serien samt med vetskap om de stora förändringar som gjordes inför året på ledarstab och spelartrupp ger en stark tro på framtiden.

Under hösten meddelade Malin Levenstad att hon valde att inte fortsätta med oss 2022 och under december kom istället Pierre Walfridsson in. En lokal tränare som har erfarenhet från både ungdoms- och seniorfotbollen i länet och kommer säkert bidra till fortsatt utveckling av vårt lag och spelare.

När truppen till 2022 byggdes var fokus på kontinuitet på spelar- och ledarstaben för att kunna fortsätta utveckla vår verksamhet och inte behövs börja om, vi har börjat en resa tillsammans för att återföra Linköping till toppen av Damallsvenskan. Den fortsätter vi med under 2022!

*Andrée Jeglertz, chefstränare Linköping FC*





# SPELARTRUPPEN 2021

## Representationslag

Nr	Namn	Position	Född
1	Cajsa Andersson	Målvakt	930119
3	Johanna Alm	Mittback	010429
5	Nilla Fischer	Mittback	840802
6	Elin Landström	Wingback	920602 (lämnade LFC under säsongen)
8	Wilma Thörnkvist	Mittfält	001109
9	Therese Simonsson	Forward	980503
10	Emma Lennartsson	Mittback	910423
11	Synne Skinnes Hansen	Wingback	950812 (lämnade LFC under säsongen)
11	Nadiia Kunina	Forward	000329 (kom till LFC i mitten av säsongen)
12	Petra Johansson	Mittfält	880930
13	Anna Koivunen	Målvakt	011106
14	Amalie Vangsgaard	Mittfält	961129 (kom till LFC i mitten av säsongen)
15	Frida Leonhardsen Maanum	Mittfält	990716 (lämnade LFC under säsongen)
16	Heidi Ellingsen	Mittfält	980728
18	Ronja Karlsson Törnborg	Forward	020307
19	Ronja Aronsson	Back	971220
20	Chinaza Uchendu	Mittfält	971203
21	Alva Selerud	Forward	000303
22	Olga Ahtinen	Mittfält	970815
23	Cornelia Kapocs	Forward	000713
26	My Cato	Mittfält	020425
27	Uchenna Kanu	Forward	970620
29	Yuka Momiki	Mittfält	960469 (kom till LFC i mitten av säsongen)
30	Sofie Bredgaard	Mittfält	020118
	Emma Bülow	Mittfält	040318

### Ledarteam

**Chefstränare** Andrée Jeglertz (2021)  
**Assisterande tränare** Malin Levenstad (2021)  
**Målvaktstränare** Fredrik Wiklund (2014-)  
**Materialförvaltare** Joakim Karlsson (2003-)  
**Lagledare** Rolf "Loben" Gustavsson (2008-)  
**Läkare** Bashir Edwardsson Tajik (2020-)  
**Läkare** Håkan Gauffin (2012-)  
**Läkare** Bayram Suleyman (2021)  
**Fysioterapeut** Johan Lidén (2021)  
**Fysioterapeut** Mattias Karlén (2021)

# OBOS DAMALLSVENSKAN 2021

RANK	LAG	GP	3P	1P	0P	G	GA	+/-	POINTS
1	Rosengård	22	18	3	1	54	10	44	57
2	Häcken	22	14	5	3	53	13	40	47
3	Kristianstad	22	9	8	5	33	26	7	35
4	Eskilstuna	22	10	5	7	27	22	5	35
5	Vittsjö	22	8	8	6	29	20	9	32
6	Linköping	22	8	7	7	33	27	6	31
7	Hammarby	22	9	4	9	40	37	3	31
8	Örebro	22	9	3	10	25	43	-18	30
9	Djurgården	22	6	3	13	21	38	-17	21
10	AIK	22	5	5	12	14	48	-34	20
11	Piteå	22	4	4	14	19	38	-19	16
12	Växjö	22	2	5	15	7	33	-26	11

## Förkortningar

Rank	Ranking								
Lag	Lag för vald säsong								
GP	Spelade matcher								
3p	3 Poäng: Vinster efter ordinarie tid								
1p	1 Poäng: Förluster efter förlängning eller straffar, eller oavgjorda matcher								
0p	0 Poäng: Förluster efter ordinarie tid								
G	Mål								
GA	Insläppta mål								
+/-	+/-								
Points	Poäng								

Datum	Hemmalag - Bortalag	Resultat
2021-04-18 17:00	Linköping FC - FC Rosengård	0-1
2021-04-24 16:00	AIK - Linköping FC	1-2
2021-05-08 16:00	BK Häcken FF - Linköping FC	0-1
2021-05-13 15:00	Linköping FC - Piteå IF DFF	4-3
2021-05-18 18:30	Linköping FC - Kristianstads DFF	1-1
2021-05-23 15:00	Linköping FC - Vittsjö GIK	0-0
2021-05-28 19:00	Växjö - Linköping FC	0-0
2021-06-04 19:00	Linköping FC - Hammarby	3-3
2021-06-21 19:00	Eskilstuna United DFF - Linköping FC	1-0
2021-06-28 18:30	Linköping FC - KIF Örebro DFF	4-1
2021-07-04 15:00	Djurgårdens IF FF - Linköping FC	2-2
2021-07-07 18:00	Linköping FC - BK Häcken FF	0-3
2021-08-22 14:30	Piteå IF DFF - Linköping FC	1-1
2021-08-30 19:00	KIF Örebro DFF - Linköping FC	2-1
2021-09-05 17:00	Linköping FC - Djurgårdens IF FF	3-1
2021-09-12 14:00	Kristianstads DFF - Linköping FC	1-0
2021-09-26 17:00	Linköping FC - Eskilstuna United DFF	0-0
2021-10-02 15:00	Vittsjö GIK - Linköping FC	3-0
2021-10-09 14:00	FC Rosengård - Linköping FC	2-1
2021-10-14 18:30	Linköping FC - Växjö	5-0
2021-10-30 14:00	Hammarby - Linköping FC	1-3
2021-11-06 14:00	Linköping FC - AIK	2-0





## SPORTEN - LFC AKADEMI

Säsongen 2021 startade vi åter upp ett F19-lag samtidigt som vi fortsatt hade ett kombinerat F17-lag i samverkan med BK Kenty (Linköpings FC/BK Kenty). 2021 blev alltså första gången någonsin som hade LFC tre lag i seriespel.

Resultatmässigt hamnade vårt nya F19-lag 6:a i Svenska Spel F19. Vilket får ses som klart godkänt av vårt nya lag. Inte minst med bakgrund av att vi som enda F19-lag i hela Sverige aldrig hade med någon spelare som var äldre än 19 år. Ser vi på statistik bakåt har LFC endast vid ett tillfälle haft en bättre placering i F19-serien. Det är även värt att notera att 2 spelare från F19, Emma Bülow och Ella Björkman, under 2021 har debuterat i allsvenskan. Nämnade två samt Emma Holm har till 2022 även blivit uppflyttade och fått lärlingsavtal med vår A-trupp. Detta kanske är det

bästa måttet på framgång för vår akademiverksamhet. Vårt F17-lag slutade som 3:a i SM F17 Södra Svealand och kvalificerade sig därmed inte till åttondelsfinal i SM, för vilket det hade krävts en placering bland de två bästa.

Under 2022 kommer vi fortsatt ha ett lag i Svenska spel F19 och ett lag i SM F17 tillsammans med BK Kenty. Vi kommer även att samarbeta kring BK Kentys damlag. Spelare från Linköping FC kommer att träna och spela i BK Kentys damlag. Syftet är att skapa en bra utvecklingsmiljö som kan vara ett mellansteg mellan F19 och vårt representationslag i allsvenskan.

*Fredrik Falkevall, akademiansvarig Linköping FC*



# SPELARTRUPPEN 2021

## LFC Akademi

### LFC/BK Kenty F17

Clara Wiklund  
Lovisa Peilot  
Alva Sjöberg Bohlin  
Louisa Boudjema  
Amanda Sköld  
Selma Brandstedt  
Olivia Ladenberg  
Leona Özdemir  
Anna van Nunen  
Hanna Lundh  
Naomi Guander  
Párvati Martin-Antonaya  
Holmström  
Moa Paananen  
Alice Jansson  
Natasha Okorie  
Aline Szilveszter  
Viktoria Veber  
Isa Jansson

### Ledarteam

Fredrik Falkevall, Akademiansvarig & huvudtränare F19  
Mikael Arodell, Tränare F19  
Marina Anderzon, Tränare F19  
Yavar Sayadi, Huvudtränare F17  
Magnus Johansson, Tränare F17  
Eddie Melin, Målvaktstränare  
Åsa Torin, Tränare, idrottspsykologi  
Christian Svensson, Fystränare  
Björn Arnell. Videoanalytiker

### Lånespelare (F19/Kenty)

Wilma Grenryd (18)  
Jonna Hammarberg (21)  
Ines Laine  
Tilde Nilsson  
Filippa Lewin  
Ella Björkman  
Meja Bergström  
Tova Larsson  
Tove Törnholm  
Clara Griph  
Ida Andersson Maaniidi  
Alma Lundkvist  
Alma Björklund  
Linn Bäckvall

### LFC F19

Moa Anderzon  
Emma Holm  
Jonna Hammarberg  
Felicia Peolsson  
Wilma Grenryd  
Louisa Boudjema  
Linn Arodell  
Frida Björk  
Tilde Nilsson  
Olivia Ladenberg  
Sarah Falkevall

Ella Björkman  
Tilda Gustafsson  
Victoria Weber  
Emma Bülow  
Natasha Okorie  
Alice Jansson  
Naomi Guander  
Aline Szilveszter  
Isa Jansson  
Moa Paananen  
Clara Wiklund  
Ronja Karlsson Törnberg

### LFC F19

Spelare	Antal mål
Sarah Falkevall	16
Olivia Ladenberg	10
Ella Björkman	2
Emma Bülow	2
Frida Björk	1
Alice Jansson	1
Isa Jansson	1

### LFC/BK Kenty F17

Spelare	Antal mål
Leona Özdemir	13
Hanna Lundh	12
Párvati Martin-Antonaya Holmström	9
Anna van Nunen	5
Alva Sjöberg Bohlin	4
Lovisa Peilot	1
Louisa Boudjema	1
Alice Jansson	1
Natasha Okorie	1
Viktoria Veber	1

**ÅRSREDOVISNING &  
REVISIONSBERÄTTELSE  
2021**

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Linköping Fotboll Club får härmed avge årsredovisning för verksamhets- och räkenskapsåret 2021. Årsredovisningen är upprättad i Svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Allmänt om verksamheten

Linköping FC har genomfört sitt artonde verksamhetsår. Föreningen har sitt säte i Linköping. Verksamheten har omfattat ett representationslag i OBOS Damallsvenskan samt två akademilag (LFC F19 och LFC/BK Kenty F17).

## Främjande av ändamålet

Föreningens ändamål är att bedriva elitverksamhet inom damfotboll och utveckla unga spelare i akademilagen. Föreningen har arrangerat matcher i OBOS Damallsvenskan, Svenska Cupen samt matcher i SM F17 Södra Svealand och Svenska Spel F19 Södra för akademilagen. Under året placerade sig elitlaget på plats sex i OBOS Damallsvenskan. Även LFC F19 kom på sjätte plats och LFC/BK Kenty F17 slutade trea.

Pandemin har på många olika sätt påverkat verksamheten under året. Det gäller bland annat de stora restriktioner som under året gällt avseende publik. Flera matcher har spelats helt utan publik eller med mycket begränsad publik. En rad extra rutiner har tillämpats i och kring verksamheten, varvid en central utgångspunkt har utgjorts av Folkhälsomyndighetens krav samt de särskilda beslut som tagits av regering och andra aktörer. LFC har tagit ett stort ansvar för att förhindra och motverka smittspridning. Pandemin har inte bara påverkat den dagliga verksamheten utan den har också haft en stor inverkan på föreningens ekonomi. Omfattande intäktsbortfall har följt i pandemins spår. Året har präglats av ett ansträngt ekonomiskt läge och stor osäkerhet kring förväntade marknads- och publikintäkter. Den ekonomiska situationen har periodvis varit mycket allvarig. Inte minst gällde detta under större delen av hösten 2021 då också likviditeten försvagades. Från och med mitten av november månad förbättrades läget, vilket till stor del kan tillskrivas ett extraordinärt stöd från Linköping kommun. Detta tillsammans med aktiva åtgärder från styrelse och kansli bidrog till att laget kunde förbättras. Det har under året varit ett tydligt fokus på att säkerställa att fotbollsverksamheten i så liten utsträckning som möjligt påverkats negativt av pandemin. Detta har gällt såväl representationslaget som föreningens akademilag. I allt väsentligt har den ambitionen uppnåtts. LFC Night blev digital, den framgångsrika fadderverksamheten genomförts under året, men naturligtvis har pandemin påverkat också den delen av föreningen. Under 2021 startades det också upp en ny verksamhet med tydlig regional räckvidd, Generation M, ledar-och

spelarutveckling med åtta deltagande klubbar i Östergötland.

## Styrelse och kansli

Styrelsen har under 2021 genomfört 11 ordinarie styrelsemöten och därutöver haft ett stort antal arbetsmöten med olika företrädare från styrelsen. Vid flera av arbetsmötena har klubbdirektör och/eller andra företrädare från kansli och tränare- och spelartruppen ingått. Det har också skett ett antal möten där medlemmar och företrädare för Lejonflocken har deltagit. Det har också skett regelbundna informationsmöten med företrädare för spelarna i representationslaget. Pandemin har påverkat flera av de planerade mötena. Istället för att träffas fysiskt har ett stort antal möten istället skett digitalt. Det har gällt såväl olika arbetsmöten som styrelsens sammanträden. I några fall har möten ställts in, såsom LFC Appointment. Styrelsen har under året bedrivit ett fortsatt utvecklingsarbete inom olika områden. Det har gällt exempelvis grafisk profil/logotyp, föreningens värdegrund, medlemsdialog, sälj- och marknadsföringsinsatser, akademiverksamheten, matcharrangemang. I flera fall har implementeringen av diskuterade och planerade åtgärder senarelagts på grund av pågående pandemi. Styrelsen har tagit beslut om att arbetet med diplomerad förening ska inledas under 2022. Ordförande i föreningen har deltagit i det påbörjade strategiarbete inom Elitfotboll Dam (EFD).

Paul Lindvall omvaldes som styrelseordförande vid årsmötet i mars 2021. Malin Ljung och Peter Norell avtackades. Åsa Röhs och Jenny Johnson valdes in i styrelsen. Utöver dessa så har styrelsen under året bestått av Mats Fransson (vice ordförande), Sandra Gilén, Sara Teske, Milan Bobic, Charlotte Hoffsten och Jonas Eriksson. Åsa Röhs lämnade styrelsen under november månad. I samband med årsskiftet 2021/2022 lämnade klubbdirektörens sin tjänst i LFC. Avsikten är att rekrytera en ny klubbchef, men inte med samma uppgifter och samma kravprofil som tidigare varit fallet utifrån påbörjad och pågående organisationsöversyn.

Styrelsen har under året tagit beslut om att verksamheten ska utvecklas gällande akademiverksamheten. Under år 2022 kommer den sportsliga verksamheten i huvudsak bedrivas i form av ett representationslag, F19, F17 samt ett nära samarbete med BK Kenty Dam.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Ekonomiska förutsättningar

Stora delar av 2021 har på grund av rådande pandemi präglats av ett mycket osäkert ekonomiskt läge för Linköping FC. Det ekonomiska stöd som kommit från staten/riksidrottsförbundet (RF) och Linköpings kommun har varit mycket betydelsefullt för hantering av effekterna av pandemin. Gåvor och ekonomiskt stöd från enskilda personer har också varit starkt bidragande till att en svår situation har kunnat hanteras utan alltför påtagliga effekter på verksamheten. Detsamma gäller olika former av samverkansavtal med företag och organisationer som utgjort en nödvändig förutsättning för att verksamhetens bedrivande under året. Vid årets början hade föreningen ett eget kapital om drygt 1 miljon kronor. Det redovisas ett underskott som uppgår till -174 000 för verksamheten under det gångna året. Detta innebär att det egna kapitalet minskar. Målsättningen om att föreningen ska ha reserver som uppgår till minst 10% av omsättningen uppnås inte.

Det är en betydande utmaning att bedriva en bra och långsiktig verksamhet också i tider utan en pågående pandemi. Det sker en löneutveckling avseende spelare, men också gällande ledare. I sak är det en positiv utveckling, men den bidrar till att ställa krav på ökade intäkter. Detsamma gäller den tilltagande konkurrens vi har att möta från andra föreningar i Sverige och från föreningar utomlands, Det finns också välmotiverade och angelägna förväntningar på en starkare organisation. Detta tillsammans understryker att föreningens intäkter måste öka. Inom några år behöver omsättningen öka till minst 20 miljoner kronor. Nya intäktskällor måste komplettera de som redan finns. Det behövs fler och nya samverkanspartners och den goda samverkan som redan finns med företag och andra organisationer måste utvecklas. Här är det önskvärt att i betydligt större utsträckning än idag ha fleråriga avtal. Det under hösten 2020 bildade servicebolaget har under året genererat ett betydande överskott. Det överskottet har kommit Linköping FC till del. I dagsläget bedrivs andrahandsuthyrning av lägenheter genom ett samarbete med Botrygg AB samt förmedling av partners gällande marknadsföring för Linköping FC. Bolagsordningen medger att också andra

intäkter kan genereras. I samband med servicebolagets bolagsstämma den fjärde mars 2022 beslutades det om en utdelning som utgör ett ekonomiskt tillskott för finansiering av innevarande års verksamhet. Det råder fortsatt stor osäkerhet kring föreningens samlade intäkter. De stora extraordinära intäkterna från 2021 gäller inte i år. Det är ett fortsatt osäkert läge gällande intäktssidan. Det nya långsiktiga mediaavtalet som EFD tecknat med Viaplay/NENT innebär att mediabevakningen och sändningarna av OBOS Damallsvenskan kommer att förstärkas väsentligt från och med innevarande år (2022). Positivt för alla som vill se fotboll, men också en förstärkning av det kommersiella värdet kring damfotboll elit (EFD).

I tabellen nedan redovisas en flerårsöversikt gällande LFCs ekonomiska läge. Jämförbarheten mellan åren påverkas väsentligt då stora extraordinära intäkter kommit in under de senaste åren. Det gäller pandemistöd, men också extraordinära gåvor från privatpersoner.

Flerårsöversikt (Tkr)	2021	2020	2019	2018
Huvudintäkter	15 018	11 335	16 599	12 189
Årets resultat	-28	-1 072	3 435	-1 427
Soliditet (%)	33,0	24,5	60,8	neg

Huvudintäkterna har ökat med 32,5% jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på ökade marknadsintäkter.

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.]

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
<b>Föreningens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		84 670	14 200
Gåvor	2	760 185	879 781
Bidrag		3 370 177	3 011 226
Nettoomsättning		10 802 651	7 429 765
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>15 017 683</b>	<b>11 334 972</b>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Handelsvaror		-71 427	-47 161
Övriga externa kostnader		-3 784 029	-3 710 307
Personalkostnader	3	-11 166 606	-8 627 184
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-23 632	-21 405
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-15 045 694</b>	<b>-12 406 057</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-28 010</b>	<b>-1 071 085</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Räntekostnader		-379	-523
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-379</b>	<b>-523</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-28 389</b>	<b>-1 071 608</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-28 389</b>	<b>-1 071 608</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-28 389</b>	<b>-1 071 608</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	71 111	77 868
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>71 111</b>	<b>77 868</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	5	25 000	0
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	6	1 000	26 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>26 000</b>	<b>26 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>97 111</b>	<b>103 868</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m. m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		16 342	29 502
<b>Summa varulager</b>		<b>16 342</b>	<b>29 502</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		280 402	614 361
Övriga fordringar		55 096	197 244
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		186 834	94 552
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>522 332</b>	<b>906 157</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		2 442 848	3 220 087
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>2 442 848</b>	<b>3 220 087</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 981 522</b>	<b>4 155 746</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 078 633</b>	<b>4 259 614</b>



Balansräkning	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		1 043 182	2 114 791
Årets resultat		-28 389	-1 071 608
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>1 014 793</b>	<b>1 043 183</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		584 981	836 927
Skulder till intresseföretag		0	219 860
Skatteskulder		15 810	22 834
Övriga skulder		338 790	461 360
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 124 259	1 675 450
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 063 840</b>	<b>3 216 431</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 078 633</b>	<b>4 259 614</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### Not 2 Exceptionella intäkter

	2021	2020
Erhållna gåvor från privatpersoner	750 000	850 000
	750 000	850 000

### Not 3 Medelantalet anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda	27	26

Medelantalet anställda bygger på av föreningen betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid. Anställda som under året uppburit högst ett halvt prisbasbelopp har inte räknats med.

### Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	227 168	181 668
Inköp	16 875	45 500
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>244 043</b>	<b>227 168</b>
Ingående avskrivningar	-149 300	-127 895
Årets avskrivningar	-23 632	-21 405
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-172 932</b>	<b>-149 300</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>71 111</b>	<b>77 868</b>

### Not 5 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Omklassificeringar	25 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25 000</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 000</b>	<b>0</b>

**Not 6 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	26 000	1 000
Inköp	0	25 000
Omklassificeringar	-25 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 000	26 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 000</b>	<b>26 000</b>

**Not 7 Ställda säkerheter**

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	600 000	600 000
	<b>600 000</b>	<b>600 000</b>

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Linköping 2022-03-10

Paul Lindvall  
Ordförande

Mats Fransson

Jonas Eriksson

Sandra Gilén

Milan Bobic

Sara Teske

Charlotta Hoffsten

Jenny Johnson

Min revisionsberättelse har lämnats 2022-03-11

Tobias Ericsson  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till årsmötet i Linköping Football Club, org.nr 822003-8916

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalande

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Linköping Football Club för år 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en

grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalande*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Linköping Football Club för år 2021.

Jag tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalande*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorans ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

#### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Linköping den 11 mars 2022

Tobias Ericsson

Auktoriserad revisor



**TACK FÖR ÅRET!**