

Årsredovisning för

Linköping Football Club

822003-8916



Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning:

Sida

Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Noter	8-11
Underskrifter	12

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Linköping Football Club, 822003-8916, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Föreningen har genomfört sitt tjuugoandra verksamhetsår och omfattade under säsong 2025 ett elitlag i OBOS Damallsvenskan i fotboll, ett lag i Svenska Spel F19 och Svenska Spel F17 samt ett division 3 lag.

Föreningen har sitt säte i Linköping.

Främjande av ändamålet

Föreningens ändamål är att bedriva elitverksamhet inom damfotboll samt elitförberedande verksamhet för flickor och utveckling av elitförberedande verksamhet för pojkar. Genom en sammanhållen verksamhet från ungdoms- till elitnivå skapar föreningen långsiktiga förutsättningar för spelare att utvecklas, samtidigt som vi bidrar till utvecklingen av damfotbollen på regional och nationell nivå. Under verksamhetsåret 2025 spelade föreningens seniorlag sina elitmatcher i OBOS Damallsvenskan samt i Svenska Cupen, med Bilbörsen Arena som hemmaarena.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Främjande av ändamålet och elitverksamhet

Inför säsongen 2025 gick elitlaget in i året efter en sportsligt utmanande säsong 2024, där laget slutade på nionde plats i OBOS Damallsvenskan. Resultatet var historiskt svagt i relation till föreningens tidigare prestationer i högsta serien. Samtidigt befann sig damfotbollen i ett snabbt föränderligt landskap, där flera konkurrenter förstärkte sina organisationer och spelartrupper i högre takt än tidigare. Detta skapade nya sportsliga och ekonomiska förutsättningar inför säsongen 2025.

Efter 22 säsonger i Sveriges högsta serie stod det, när säsongen 2025 närmade sig sitt slut, klart att föreningens elitlag skulle spela i Elitettan säsongen 2026. Nedflyttningen markerade slutet på en lång period i högsta divisionen och blev ett tydligt tecken på de utmaningar föreningen haft att hantera under de senaste åren.

Den turbulens, i form av svaga idrottsliga resultat, tränarbyten och bristande likviditet, som präglade verksamheten under 2024 följde tyvärr även med in i 2025. Föreningen stod inför ekonomiska utmaningar som påverkade både organisationen och den sportsliga verksamheten. Året kom därför att präglas av ett intensivt arbete för att stabilisera verksamheten, både organisatoriskt, sportsligt och ekonomiskt. Trots dessa utmaningar fortsatte föreningen att bedriva elitverksamhet och att arbeta för att skapa förutsättningar för framtida utveckling.

Under säsongen 2025 tränades elitlaget initialt av den finländske tränaren Jonne Kunnas. Efter sommaruppehållet avslutades samarbetet och tränaransvaret övertogs av den skotske tränaren Willie Kirk, som tog över uppdraget med ambitionen att vända den sportsliga utvecklingen. Under höstsäsongen arbetade laget målmedvetet för att säkra fortsatt spel i Damallsvenskan, och tränarstaben uttryckte tilltro till att den befintliga spelartruppen hade kapacitet att klara kontraktet. Trots stora ansträngningar lyckades laget dock inte nå de resultat som krävdes för att stanna kvar i serien.

När nedflyttningen till Elitettan blev ett faktum inledde föreningen ett omfattande analysarbete av den sportsliga verksamheten. Arbetet omfattade bland annat en genomlysning av fotbollsfilosofi, spelartruppens sammansättning, rekryteringsstrategier samt organisationen kring elitlaget. Dessa analyser har lagt grunden för ett långsiktigt utvecklingsarbete med målsättningen att stärka verksamheten och skapa bättre förutsättningar för framtida sportsliga framgångar.

Akademiverksamhet

Parallellt med elitlagets verksamhet har föreningen fortsatt att utveckla sin elitförberedande verksamhet för yngre spelare. Genom satsningar på utbildning, tränarutveckling och tydliga utvecklingsmiljöer arbetar föreningen för att stärka återväxten och skapa en hållbar väg från ungdomsverksamhet till elitfotboll.

Under 2025 tog LFC Akademi viktiga steg i sin långsiktiga utveckling. Säsongen präglades av sportsliga utmaningar, organisatorisk utveckling och flera individuella framsteg som visar att arbetet i akademien fortsätter att ge resultat.

F19 gick in i året med en trupp som kombinerade erfarenhet med unga spelare. Våren blev utmanande, men under hösten förbättrades samspelet, tempot höjdes och prestationerna blev stabilare, vilket skapade en viktig grund inför kommande säsong.

F17 hade en tuff säsong där många matcher avgjordes med små marginaler och tabelläget var pressat långt in på hösten. I den avgörande sista omgången stod laget för en stark prestation och säkrade fortsatt spel i F17 Allsvenskan 2026 - ett tydligt kvitto på lagets moral och förmåga att prestera under press.

2025 blev också ett tydligt bevis på att den långsiktiga spelarutvecklingen ger resultat. Hela sju spelare från akademien skrev A-lagskontrakt, vilket är ett historiskt styrkebesked och något hela föreningen kan vara stolta över.

På organisatorisk nivå fortsatte akademien att stärkas. En tydligare struktur mellan tränare, fys, målvaktsutveckling, videoanalys och beteendestöd skapade en mer professionell helhet. Den så kallade "blå tråden" integrerades ännu tydligare och blev en central del av allt från veckoplanering till matchförberedelser och individuella utvärderingar.

Satsning på pojkakademi och uppstart av F16

Ett av de största strategiska stegen under 2025 var satsningen på pojkakademien, som påbörjades under hösten. Målet är att bygga en långsiktig struktur även på pojksidan med samma kvalitetstänk och utvecklingsfilosofi som i flickakademien. Rekrytering, tränarorganisation och träningsupplägg formades under hösten och intresset från spelare och lokala föreningar har varit stort.

Samtidigt startades ett F16-lag som ska fungera som en viktig del i spelarutvecklingskedjan från F16 till F17, F19 och vidare till A-laget. Gruppen byggdes upp under hösten och visade tidigt både kvalitet och höga ambitioner.

Under 2025 tog även akademins digitala verktyg ett tydligt steg framåt. Den nya akademihemsidan samt ett nytt rekryterings- och karriärsystem etablerades, vilket bidrog till ökad transparens och mer professionella processer kring kommunikation, scouting och administration.

Ekonomiska utfallet

Jämfört med 2024 minskade intäkterna, främst genom en avsaknad av Champions League-intäkter under 2025, men också genom lägre intäkter från gåvor, spelarförsäljningar och försäljningar i samband med matcher. Samtidigt ökade sponsorintäkterna 2025 med ca 2 mkr. Samtidigt krympte kostnaderna. Avskrivningarna ökade under 2025 då flera spelare lämnade klubben efter säsongen och deras bokförda värde då direktavskrevs.

Utfallet avvek kraftigt jämfört med budget på både intäkts- och kostnadssidan. Trots att intäkterna från reklam och sponsring ökade jämfört med 2024 blev ändå intäkterna 1 mkr lägre än budgeterat, och intäkterna från bidrag och gåvor var ungefär 1,7 mkr lägre än budgeterat. Bland kostnaderna var det främst personalkostnader som avvek negativt, bland annat på grund av dubbla tränarkostnader delar av året. Som ovan nämnts var också avskrivningskostnaderna högre.

Under året har styrelsen fattat löpande beslut för att hantera ekonomin. Mycket fokus har behövt läggas på den svaga likviditeten för att klara löpande utbetalningar. Anstånd söktes och beviljades för betalning av skatter och avgifter under hösten och vintern 2025.

Under året har samtal förts med initiativtagare till att LFC ska starta en pojkkademi för att på sikt även kunna ha ett representationslag även för herrar. Redan på styrelsemötet i april konstaterades att allt fler sponsorer förväntar sig att det finns verksamhet för både damer och herrar. Involvering av initiativtagarna bakom pojkkademin i verksamheten skulle också ge tillgång till det nätverk hos potentiella sponsorer som initiativtagarna redogjort för. Detta ledde till att styrelsen kallade till ett extra årsmöte 18 augusti där LFC:s medlemmar enhälligt beslutade att starta elitförberedande pojkkademi som när tiden är mogen kan utredas för fortsatt spel på seniornivå.

Löpande under året har särskilda satsningar för att stärka både likviditeten och intäkterna gjorts. Till exempel såldes hela arenan för matchen under Linköpings Stadsfest till ett antal bolag. Initiativ har tagits som fått sponsorer att tidigarelägga inbetalningar för att stärka likviditeten, samt till omförhandlingar av sponsoravtal för att öka intäkterna.

En period med täta byten av redovisningskonsult försvårade den löpande ekonomiuppföljningen. Under hösten valdes därför Baks att även hantera redovisningen för att skapa stadga och kontinuitet.

En konsekvens av det negativa egna kapitalet är att likviditeten kommer att bli ansträngd under 2026, precis som den var under 2025. Om den föreslagna budgeten antas av årsmötet och hålls med ett positivt resultat på 1,2 mkr kommer läget under 2026 vara lite lindrigare än vad det var 2025. Det kommer dock att behövas ytterligare åtgärder för att året ska klaras av: ökade intäkter, överenskommelser med fordringsägare om avbetalningsplaner eller förskott på inbetalningar.

Sammanfattning

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år präglad av både utmaningar och utveckling för föreningen. Inom akademiverksamheten har arbetet fortsatt att ge tydliga resultat genom organisatorisk utveckling, fler utvecklingsmiljöer och flera spelare som tagit steget mot elitnivå. Samtidigt har året i elitverksamheten synliggjort behovet av fortsatt förnyelse och långsiktig utveckling. De erfarenheter och analyser som gjorts under året utgör en viktig grund för det fortsatta arbetet med att stärka hela föreningens verksamhet och säkerställa en stabil, konkurrenskraftig och hållbar organisation inför kommande säsonger.

Styrelse

Efter årsmötet 31 mars utgjordes styrelsen av Peter Hammarstedt (tf ordförande), Patrik Gustafsson (kassör) Camilla Öberg, Niklas Stålnacke, Peter Lidén, Christoffer Olsson, Sandra Wilson, Martin Tollén, Johanna Wilhelmsson, Peter Lindberg och Ulf Åsmyr. Ordförandeposten var vakant. Vid ett extra årsmöte 18 augusti valdes Peter Hammarstedt till ordförande.

Christoffer Olsson, Sandra Wilson och Johanna Wilhelmsson begärde att entledigas från styrelsen från och med 2025-11-20. Efter verksamhetsårets slut - 2026-01-29 - lämnade Ulf Åsmyr och Peter Lidén styrelsen.

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	Belopp i kkr 2022
Föreningens totala intäkter	16 630	18 452	18 993	13 597
Resultat efter finansiella poster	-3 252	-3 124	187	19
Soliditet, %	-	-	58	54

Förändringar i eget kapital

	Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början	-1 902 359	
Årets resultat		-3 252 469
Vid årets slut	-1 902 359	-3 252 469

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Föreningens intäkter			
Medlemsavgifter		116 900	118 065
Gåvor	2	1 192 000	1 850 000
Bidrag		1 988 400	3 455 930
Nettoomsättning		10 085 180	11 596 530
Övriga rörelseintäkter		3 247 469	1 431 873
Summa föreningens intäkter		16 629 949	18 452 398
Föreningens kostnader			
Föreningskostnader		-4 966 799	-6 194 048
Övriga externa kostnader		-1 656 108	-2 351 777
Personalkostnader	3	-12 525 914	-12 989 916
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-785 821	-146 949
Övriga rörelsekostnader		-	-2 050
Summa föreningens kostnader		-19 934 642	-21 684 740
Rörelseresultat		-3 304 693	-3 232 342
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		112 000	110 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 562	10 569
Räntekostnader och liknande resultatposter		-61 338	-11 860
Summa finansiella poster		52 224	108 709
Resultat efter finansiella poster		-3 252 469	-3 123 633
Bokslutsdispositioner			
Resultat före skatt		-3 252 469	-3 123 633
Skatter			
Årets resultat		-3 252 469	-3 123 633

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	4	142 758	528 612
Summa immateriella anläggningstillgångar		142 758	528 612
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	24 257	53 888
Summa materiella anläggningstillgångar		24 257	53 888
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	25 000	25 000
Andra långfristiga fordringar	7	1 000	1 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		26 000	26 000
Summa anläggningstillgångar		193 015	608 500
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		147 374	207 479
Summa varulager		147 374	207 479
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		926 005	664 550
Övriga fordringar		-	20 240
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		371 544	316 398
Summa kortfristiga fordringar		1 297 549	1 001 188
Kassa och bank			
Kassa och bank		919 939	166 517
Summa kassa och bank		919 939	166 517
Summa omsättningstillgångar		2 364 862	1 375 184
SUMMA TILLGÅNGAR		2 557 877	1 983 684

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		-1 902 360	1 221 274
Årets resultat		-3 252 469	-3 123 633
Summa fritt eget kapital		-5 154 829	-1 902 359
Summa eget kapital		-5 154 829	-1 902 359
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		15 350	113 858
Leverantörsskulder		2 064 610	1 785 505
Skulder till koncernföretag		-	28 000
Skatteskulder		1 664 094	-
Övriga skulder		1 274 573	377 904
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	2 694 079	1 580 776
Summa kortfristiga skulder		7 712 706	3 886 043
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 557 877	1 983 684

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag. Föreningen tillämpar vidare anvisningar från Svenska Fotbollförbundet.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Immateriella anläggningstillgångar:	
Externa spelarförvärv	2,5

Kommentar

Avskrivning av externa spelarförvärv skrivs av enligt kontraktstidens längd. Vid händelse av att en spelare lämnar föreningen så sker en prövning av nedskrivning.

Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	3-5

Not 2 Exceptionella intäkter och kostnader

Exceptionella intäkter

<i>Benämning på exceptionell intäkt</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Erhållna gåvor från privatpersoner	1 192 000	1 850 000

Not 3 Personal

Personal

	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Medelantalet anställda	39	39
Summa	39	39

Not 4 Externa spelarförvärv

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	632 240	-
-Nyanskaffningar	370 336	632 240
Vid årets slut	1 002 576	632 240
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-103 628	-
-Årets avskrivning	-375 220	-103 628
Vid årets slut	-478 848	-103 628
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
-Årets nedskrivningar	-380 970	-
Vid årets slut	-380 970	-
Redovisat värde vid årets slut	142 758	528 612

Kommentar till not

Anskaffningsvärdet består av det enligt avtalet kända transferbeloppet samt agentkostnad. Avskrivning görs i enlighet med kontraktets längd. Utländsk valuta är omräknad enligt valutakurs vid betalningstillfället.

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	207 375	168 582
-Nyanskaffningar	-	38 793
Vid årets slut	207 375	207 375
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-153 487	-110 166
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-29 631	-43 321
Vid årets slut	-183 118	-153 487
Redovisat värde vid årets slut	24 257	53 888

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	25 000	25 000
Redovisat värde vid årets slut	25 000	25 000

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	i %	Redovisat värde
LFC Service AB, 559283-8998, Linköping	250	100	25 000
			25 000

Not 7 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 000	1 000
Redovisat värde vid årets slut	1 000	1 000

Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner inkl sociala avgifter	138 085	518 965
Upplupna semesterlöner	30 317	65 340
Upplupna sociala avgifter på semesterlöner	9 526	20 530
Förutbetalda intäkter	2 077 500	833 139
Övriga poster	438 651	142 802
	2 694 079	1 580 776

Kommentar till not

Förutbetalda intäkter avser främst samarbetsavtal hänförliga till 2026.

Not 9 Koncernuppgifter

Koncernredovisning upprättas ej enligt ÅRL 7 kap 3 §.

Not 10 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Spel i Elitettan medför minskat stöd med ca 1 mkr. Å andra sidan har kostnaden för spelartruppen kunnat halverats jämfört med när föreningen spelade i OBOS Damallsvenskan. När den nuvarande spelartruppen satts samman har spelarbudgeten anpassats efter de intäkter som föreningen kommer att ha under 2026.

Föreningen redovisar under 2025 ett resultat efter finansiella poster på -3 252 kkr och föreningens kortfristiga skulder överstiger dess omsättningstillgångar exklusive varulager med 5 495 kkr per 2025-12-31.

Styrelsen arbetar hårt för att genomföra åtgärder för att förbättra likviditeten på det nya räkenskapsåret. Det föreligger dock fortsatt förhållanden som tyder på att det föreligger en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. I en eventuell framtida situation utan tillräckligt kassaflöde från verksamheten eller ny finansiering kan antagandet om fortsatt drift komma att ej längre vara riktigt. I så fall föreligger risk för väsentliga nedskrivningsbehov av värden på föreningens tillgångar och en risk för föreningens fortlevnad.

Föreningens läge under 2026 är alltså inte riskfritt, främst utifrån en ansträngd likviditet. Styrelsen har lagt fram en budget för beslut på årsmötet med ett positivt resultat på 1,2 mkr. Om det resultatet uppnås kommer situationen under 2026 att vara lite lindrigare än vad det var 2025. Åtgärder kommer dock att behöva vidtas under året för att ha en tillräcklig likviditet.

Det som lindrar risken är att det i lagd budget räknats försiktigt med intäkter från spelarförsäljningar. I budgeten för 2026 har det dessutom räknats lågt med sponsorintäkter samtidigt som budgeterade kostnader i högsta grad har lagts på en rimlig nivå.

Till skillnad från 2025 görs uppföljningen i samma kontoplan som året budgeterats vilket underlättar uppföljning och möjliggör på ett bättre sätt snabbt agerande vid budgetavvikelser.

Under 2026 präglas arbetet med sponsring och partnerintäkter av ett tydligt långsiktigt perspektiv. Ambitionen är inte enbart att öka intäkterna på kort sikt, utan att bygga hållbara och värdeskapande relationer med våra partners över tid. Genom att arbeta nära våra samarbetspartners och skapa affärsnytta, engagemang och gemenskap lägger vi grunden för stabila och växande intäcksströmmar.

Ett centralt fokusområde under året är att vidareutveckla och stärka våra nätverk. Nätverksplattformar

är en nyckel i att skapa mervärde för våra partners, där relationer, affärer och kunskapsutbyte kan växa organiskt. Inom detta område pågår arbete med att utveckla och expandera LFC Appointment, med målsättningen att nå fler företag och skapa en ännu starkare mötesplats i regionen.

Parallellt lanseras ett nytt exklusivt koncept OAK som kommer riktas till våra största partners. OAK är ett strategiskt initiativ som syftar till att fördjupa samarbetet med nyckelaktörer genom ett mer engagerat och långsiktigt partnerskap. Genom detta koncept skapas en plattform för gemensam utveckling, där affärer, samhällsengagemang och relationer står i centrum.

De senaste årens genomlysning av föreningens kostnader har nu resulterat i en kostnadseffektiv verksamhet. Ökade intäkter de kommande åren kommer inte fullt ut speglas av motsvarande kostnadsökningar vilket ger accelererade möjligheter att återställa det egna kapitalet. Föreningen gör också ett konsekvent och målmedvetet arbete för att den växande och framgångsrika akademiverksamheten ska kunna generera intäkter genom försäljning av spelare.

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart den 17 mars 2026.
Linköping enligt dag för elektronisk underskrift

Peter Hammarstedt
Styrelseordförande

Patrik Gustafsson
Styrelseledamot

Martin Tollén
Styrelseledamot

Camilla Öberg
Styrelseledamot

Niklas Stålnacke
Styrelseledamot

Peter Lindberg
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Tobias Ericsson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Lars Peter Lindberg

Styrelseledamot

Serienummer: 7a427d4fe835c1[...]a52f4ee90cc63

IP: 81.224.xxx.xxx

2026-03-17 18:17:45 UTC



NIKLAS STÅLNACKE

Styrelseledamot

Serienummer: 254ab7ab3e2bbc[...]b67d57b8dbba5

IP: 62.20.xxx.xxx

2026-03-17 18:28:38 UTC



MARTIN TOLLÉN

Styrelseledamot

Serienummer: 51fbcc16eb8bfe[...]cd1672d6275c3

IP: 158.126.xxx.xxx

2026-03-17 18:34:35 UTC



CAMILLA ÖBERG

Styrelseledamot

Serienummer: 5a861556dfa4e4[...]163a600018204

IP: 95.193.xxx.xxx

2026-03-17 18:34:44 UTC



PATRIK GUSTAFSSON

Kassör

Serienummer: 33cb873fd260d6[...]9a2c057894959

IP: 164.10.xxx.xxx

2026-03-17 18:35:15 UTC



Peter Hammarstedt

Styrelsens ordförande

Serienummer: da643a20185c0f[...]e91eaecaedb00

IP: 194.14.xxx.xxx

2026-03-17 19:07:25 UTC



Penneo dokumentnyckel: 0VJ40-C2T0Z-5H9Z8-KBQJH-1CPCB-2LPLYO

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

TOBIAS ERICSSON

Auktoriserad revisor

Serienummer: d87063d360cda9[...]643bf0c54d8f3

IP: 80.84.xxx.xxx

2026-03-17 19:18:18 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.